



## SEP-Prepárate:

#### lecciones aprendidas con adolescentes en EMS a Distancia

SEP Prepárate: Lessons learned with adolescents in distance high school education Autoras Guadalupe Vadillo Bueno y Carmen Villatoro Alvaradejo, Coordinación de Bachillerato a Distancia, UNAM

#### Resumen

Este texto presenta estrategias útiles para lograr mayor retención y aprendizajes en estudiantes adolescentes en línea, a partir de la experiencia con dos generaciones del programa SEP-Prepárate. Las estrategias incluven entre otras, contar con una actividad presencial sistemática de carácter extracurricular: la inducción a esta modalidad, tanto a alumnos como a sus papás; la creación de un entorno que permita la libertad de expresión; el trabajo consistente del tutor para atender las problemáticas psicopedagógicas; la labor del asesor con énfasis en aprendizajes y no en calificaciones; la organización de reuniones informativas sobre el desempeño con los padres de familia y el recursamiento como opción para aprobar, más que los exámenes extraordinarios.

Palabras clave: adolescencia, SEP-Prepárate, estrategias, éxito académico.

#### **Abstract**

This text presents useful strategies to foster greater retention and learning outcomes of teenage learners in an online program. These strategies derive from the experience of two classes of the program SEP-Prepárate. They include: having an extracurricular activity, an induction program for students and their parents, freedom to express themselves, consistent work of counselors to solve psycho-educational issues, focus of academic tutors on learning and not on grades, informative sessions for parents on the performance of their children and the possibility to study for a second time courses with failing grades (instead of presenting another exam).

**Key words:** adolescence, SEP-Preparate, strategies, academic success.

#### Introducción

Existe poca investigación sobre adolescentes en educación media superior a distancia. a pesar de que hay un crecimiento constante de la modalidad en este nivel educativo v de que los resultados son iguales v con frecuencia meiores que en presencial, evidenciados por ejemplo en el porcentaje de aprobación en exámenes de cursos Advanced blacement que dan crédito universitario en high school (Smith et al. 2005). El crecimiento de la educación a distancia se puede observar en el hecho de que en Estados Unidos se estima que un millón de estudiantes de preescolar a high school tomaron cursos en línea en el ciclo 2007-2008 (Picciano y Seaman, 2009 en Means et al., 2009). Otro ejemplo es que en China en 2007 se instituvó un provecto para dotar a 37 mil 500 escuelas rurales de nivel medio superior de equipo e Internet de alta velocidad (McQuaide, 2009).

En general se considera que estos alumnos presentan características y necesidades específicas. Se ha encontrado, por ejemplo, que en estos niveles educativos es conveniente promover de manera activa la reflexión, auto-regulación y auto-monitoreo a través de actividades en que se prueben procesos o se generen hipótesis sin aportar respuestas directas sobre las acciones del estudiante (Means et al., 2009).

Como resultado de sus hallazgos de investigación, Murphy y Rodríguez-Manzanares (2009) recomiendan que, al trabajar con adolescentes en modalidad a distancia, se tomen en cuenta, entre otros puntos, los siguientes:

- a. Debe asegurarse que los estudiantes conciban el estudiar a distancia como una opción más y al mismo nivel que una escuela presencial.
- b. Debe haber una comunicación uno a uno, hacer preguntas personales, usar el sentido del humor y aportar retroalimentación de calidad e inmediata.
- c. Se sugiere que se usen actividades de aprendizaje en que el estudiante adolescente se vea compelido a hacer comentarios de los trabajos de otros compañeros y que se les presenten discusiones sobre aspectos controvertidos para facilitar su interacción.

En México el bachillerato a distancia ha atendido, fundamentalmente, a jóvenes adultos, por lo que ha sido un factor para abatir el rezago escolar. Ante esta situación varias instituciones educativas del país, convocadas por la SEP, articularon un programa exclusivo para adolescentes, con el objetivo primordial de averiguar si la educación a distancia en el nivel medio superior era adecuada para los jóvenes entre 14 v 17 años v por ende para atenuar los problemas de cobertura para este ciclo. Así se creó el programa Prepárate. La UNAM participó con dos generaciones (2007-2010 v 2008-2011), ofreciendo los materiales educativos, asesores, tutores y seguimiento académico. El control escolar y el certificado quedaron a cargo de la SEP, por lo que el programa se llamó SEP-Prepárate.

El objetivo de este texto es presentar puntos importantes que hemos aprendido al operar este programa con dos generaciones de adolescentes con promedio de ocho o superior en secundaria pero que no entraron a su primera opción en el concurso de ingreso a la educación media superior COMIPEMS. Los estudiantes contaron con una *laptop*, servicio de Internet y una beca mensual, otorgados por el programa *Prepárate*.

Un primer punto de reflexión que queremos compartir es el mejor aprovechamiento escolar de los adolescentes en este programa en relación con los de adultos, reflejado en un mayor porcentaje de alumnos que aprobaron los tres propedéuticos iniciales y las cifras de egreso. La primera generación estuvo integrada por 229 estudiantes, 178 de los cuales lograron aprobar exitosamente los tres cursos propedéuticos (78 % de éxito) para ingresar al programa, cuando en los programas para adultos, cuyas generaciones tienen más de 100 estudiantes, la cifra oscila entre 30 v 42 %. La segunda generación estuvo integrada por 131 estudiantes de los cuales 112 aprobaron propedéuticos, lo que representó 85 %. Hasta el momento, de la primera generación se han graduado 105 (59 %) y esperamos otros 10 en uno o dos meses. Esta cifra es muy alentadora y hasta ahora no la hemos logrado en programas con adultos. Al momento, no podemos dar cifras de eficiencia terminal de la segunda generación porque se encuentra al término del tercer módulo. de cuatro que dura el programa.

### Lecciones aprendidas

Al trabajar con ambas generaciones, hemos aprendido algunas estrategias clave para lograr una mayor retención y potenciar el aprendizaje:

a. Los adolescentes requieren una actividad presencial sistemática que los

motive y actividades grupales periódicas donde se integren como grupo.

Uno de los aspectos más delicados de la educación a distancia en los jóvenes es su necesidad de socializar. Al inicio del programa nos encontramos que varios jóvenes dedicaban todo su tiempo al estudio en la computadora: sus padres manifestaron su preocupación por los hábitos poco saludables de sus hijos, tanto física como mentalmente. También hay que mencionar la tentación de algunos padres de aprovechar la presencia de sus hijos en casa para hacer tareas del hogar o cuidar a los hermanos pequeños.

Las tutoras se dieron cuenta que era indispensable que los adolescentes contaran con respeto a sus tiempos de estudio en casa y espacios de socialización semanales con otros chicos de su edad. Esto último se logra a través de actividades de enriquecimiento divertidas y bien planeadas, además de las propiciadas directamente por el programa como reuniones semestrales de todos los alumnos o su encuentro en el *chat*. Los encargados del programa, coordinador y tutores, hablaron con los padres y los orientaron a inscribir a sus hijos en programas idealmente de dos sesiones semanales de:

- Clases de baile, como salsa o jazz,
- Entrenamiento en deportes de equipo como futbol, beisbol o básquetbol,
- Entrenamiento en deportes de contacto como taekwondo o karate,
- Servicio comunitario con proyectos supervisados que mejoren su barrio (pintar bancas del parque, rescatar espacios para jardines, etc.) o apoyen a las ONG (lectura de cuentos para niños de casas hogar, elaboración de artesanías con personas de la tercera edad, etc.).

Hemos podido comprobar que los alumnos que han acudido a estas clases extracurriculares se sienten motivados, no reportan problemas de aislamiento, se comprometen más con el estudio y tienen mejor rendimiento escolar.

## b. La inducción debe incluir a papás y alumnos.

Para éstos debe comprender un curso presencial de cómputo que permita asegurar un nivel de competencia mínimo para trabajar adecuadamente en línea. Esta inducción debe también incluir la creación de un horario de estudio y el compromiso de papás y demás familiares de respetarlo, sobre todo en caso de que se cuente con computadora en casa y se planee estudiar ahí.

#### c. Necesitan tener libertad de expresión tanto en forma de texto como en fotografías y videos.

Debido a la construcción activa de una identidad en este periodo, para ellos parece ser muy importante poder personalizar sus contribuciones en la plataforma: es común ver trabajos sobre temas científicos en documentos de *Word* con márgenes de hadas o carros deportivos, al igual que es frecuente que suban fotografías (tanto de los estudiantes como de sus parejas) en el mensajero, en la sección de presentación e incluso cuando comentan algún aspecto de la asignatura. En este sentido, la plataforma retoma aspectos de redes sociales como *Facebook*.

#### d. La labor del tutor es fundamental para articular esfuerzos entre estudiante-padres de familia y el programa.

Los tutores, en el modelo B@UNAM, son pieza fundamental para lograr tanto la retención de estudiantes como su aprendizaie robusto. Son especialistas en psicopedagogía que están a cargo del seguimiento de los estudiantes, para evitar su deserción, para identificar posibles riesgos académicos v para generar intervenciones educativas en conjunto con los asesores. Ellos forman, en el caso de alumnos adolescentes, una red de apovo emocional con los papás, de tal forma que se mantienen al tanto de la evolución de sus hijos v participan activamente en los esfuerzos por mantener e incrementar su motivación por aprender. A partir del modelo de terapia breve que se usa en nuestra tutoría, ha sido posible ayudar a varios adolescentes a punto de desertar por problemas relacionados con su edad o familiares.

# e. Los asesores deben enfocarse en el aprendizaje, no en las calificaciones.

Debido a que la mayor parte de los estudiantes tiene una historia escolar donde se ha priorizado la calificación sobre el aprendizaje, es particularmente importante que se enfatice el proceso de aprender, de manera consistente con el modelo educativo de nuestro Bachillerato. Ello implica abolir la negociación de puntos a partir de trabajos adicionales, por ejemplo.

#### f. Debe haber juntas de padres de familia periódicas donde se les entregue un informe personalizado de su hijo.

Las reuniones sirven para mantener encendida la flama de la motivación en los hogares, para recordar a los papás su papel en el seguimiento de los estudios de sus hijos y para que estén al tanto de la evolución específica que tienen a lo largo del tiempo. Se entrega

en cada reunión semestral un informe personalizado con las calificaciones, fortalezas, áreas de oportunidad y recomendaciones específicas para la casa. De hecho, sería deseable que las juntas fueran más frecuentes, ya que el entusiasmo de los padres reflejado en el deseo de ayudar a sus hijos suele difuminarse en pocas semanas.

#### g. Es más conveniente recursar una asignatura reprobada que presentar exámenes extraordinarios

En este programa a los alumnos que reprueban una asignatura han tenido oportunidad de acreditarla a partir de la presentación de exámenes extraordinarios o de recursamiento. Este último nos ha brindado una sorpresa muy favorable en cuanto a los resultados obtenidos en términos de aprendizaje. La concentración por otro periodo de cuatro semanas (tiempo de duración de cada asignatura) implica una profundización mucho mayor que la que observamos en la preparación de extraordinarios, aun cuando se programaran con anticipación.

#### Conclusiones

Nuestra experiencia con *SEP-Prepárate* indica que el trabajo con adolescentes requiere de algunas adecuaciones en todas sus etapas, como se ilustra con los puntos antes detallados. Desde la difusión, es importante incluir testimonios de papás y estudiantes ya que, al ser una modalidad nueva, aún no se ha prestigiado suficientemente; como señalan Murphy y Rodríguez-Manzanares (2009), se debe considerar simplemente una opción educativa más.

En nuestro programa, como en otros de este nivel educativo, se promueve la comunicación uno a uno que recomiendan estos autores. Hemos observado que los mensajes en el mensajero interno de la plataforma, por correo electrónico y a través de videollamadas por *Skype* o sistemas de mensajería instantánea generan una cercanía importante para el adecuado desempeño de esta población.

#### Referencias

McQuaide, S., "Making education equitable in rural China through distance learning", *IRRODL*, núm. 10, año 1, 2009, disponible en: http://www.irrodl.org/index.php/irrodl/article/view/590/1177

Means, B., Y. Toyama, R. Murphy, M. Bakia y K. Jones., *Evaluation of evidence-based practices in online learning: A meta-analysis and review of online learning studies*, US Department of Education, 2009, disponible en: www.ed.gov

Murphy, E. y M. A., Rodríguez-Manzanares, "Teachers' perspectives on motivation in high school distance education", *The Journal of Distance Education*, núm. 23, año 3, 2009,p p. 1-24.

Smith, R., T. Clark, y R. L. Blomeyer, A synthesis of new research on K-12 online learning, Naperville, IL, Learningpoint Associates, 2005.